



Rodrigo Madrazo, director general de COFIDES.

## La recapitalización de empresas tras la pandemia

**E**n COFIDES, 2021 lo recordaremos como el “año del FONREC”. El **Fondo de Recapitalización de empresas afectadas por la COVID-19** supuso un momento casi fundacional para COFIDES, ya que los activos bajo gestión pasaron prácticamente a duplicarse.

La parálisis de la actividad económica ocasionada por la pandemia hizo que buena parte de las empresas españolas entraran en problemas de liquidez. La demora en la recuperación por la aparición de las sucesivas olas pandémicas convirtió aquellos problemas de liquidez en un deterioro de la solvencia corporativa, sobre todo en aquellos sectores más relacionados con la movilidad como el turismo, la restauración, el ocio, el transporte o determinados sectores industriales.

El FONREC pone el foco en aquellas compañías con un modelo de negocio viable que han perdido acceso al mercado de crédito como consecuencia del empeoramiento de la solvencia. La recapitalización de este tipo de empresas se orienta no sólo a evitar el concurso de acreedores y eventualmente la liquidación, sino a posibilitar la vuelta al mercado de crédito, allanando así el camino de la recuperación.

La relevancia del FONREC, junto con la responsabilidad asumida, nos obligaba a poner el máximo esfuerzo y, sobre todo, a no fallar en una encomienda tan elevada. El objetivo era poner el fondo a disposición de las empresas lo antes posible, siendo al mismo tiempo rigurosos y objetivos en el análisis de las solicitudes. Para ello, COFIDES instaló una plataforma informática para recibir las solicitudes de financiación y contrató una agencia de *rating* y un *pool* de consultores financieros y legales con capacidad para emitir informes inequívocos acerca de la situación real de las empresas solicitantes y de su plan de viabilidad para su posterior valoración, siempre bajo criterios de riesgo, rentabilidad y sostenibilidad, por el Comité Técnico de Inversiones.

A cierre de 2021 se habían aprobado ya las primeras operaciones del FONREC, lo que permitió superar la curva de aprendizaje y poner las bases para una renovada capacidad inversora en 2022 en favor de aquellas empresas que necesitan el apoyo del FONREC. Y lo que es más importante, la actividad de recapitalización se ha efectuado sin menoscabo de los mandatos de internacionalización y desarrollo, **demonstrándose la capacidad de gestión de COFIDES.**

No hay lugar a dudas. Podemos afirmar que COFIDES ha ganado con merecimiento su credencial como **gestora de fondos del Estado.**

**Rodrigo Madrazo García de Lomana**

Director general de COFIDES



Reunión con los empleados en la que se explicó la coordinación y estrategia del Fondo de Recapitalización de empresas afectadas por la COVID-19 (FONREC).

## Hitos de gestión



Nuevo **Fondo de Recapitalización de empresas afectadas por la COVID-19 (FONREC)**, una de las medidas extraordinarias de apoyo a la solvencia empresarial.



**Elevada actividad** en la financiación de **proyectos de internacionalización con los recursos de FIEX, FONPYME y COFIDES**, en línea con los niveles históricos de actividad.



Desarrollo de nuevas líneas de negocio en gestión internacional de fondos del presupuesto de la **Comisión Europea -Blending-**, para los programas de **garantías** y líneas de **asistencia técnica** en proyectos ligados a la inclusión financiera para países en desarrollo.



Programa **COFIDES Impact**, dentro del **Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia** de gestión de fondos del presupuesto de la Comisión Europea **Next Generation UE**.



**Revisión de la Política de Género y Procedimiento Operativo** en línea con los estándares internacionales. Uso de los criterios de la Iniciativa **2X Challenge** para recopilar información sobre igualdad de género y empoderamiento de la mujer en los proyectos financiados.



**La Política Medioambiental y Social de COFIDES cumple 20 años.**